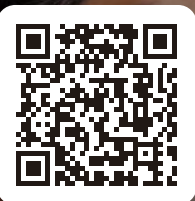




Universidad
Andrés Bello®

Postgrados



MBA con Especialización en Salud

Magíster en Management de Negocios en salud

Instituto de
Salud Pública

MBA
con Especialización en Salud

EMPODÉRATE: LIDERA LA INNOVACIÓN Y EL CAMBIO EN INSTITUCIONES DE SALUD, CON MODERNAS HERRAMIENTAS DE GESTIÓN.

Este sector es dinámico y desafiante, y requiere un conjunto de competencias que la formación clínica tradicional no proporciona.

La mayoría de nuestros estudiantes proviene de áreas clínicas (médicos, enfermeras, matronas, tecnólogos médicos, kinesiólogos, fonoaudiólogos, químicos farmacéuticos y odontólogos) o se incorporan al sector salud desde otras industrias y buscan comprender su funcionamiento de manera integral.

En este programa, sabemos que estás comenzando tu carrera en la gestión de salud o que necesitas consolidar tus conocimientos con herramientas modernas y habilidades de gestión avanzadas.

Nuestro MBA-ES es un Magister que está diseñado para quienes desean innovar y crecer dentro de las organizaciones de salud, desarrollando un sólido liderazgo y capacidades para trabajar en equipo. ¡Únete a nosotros y transforma tu futuro en el sector salud!

¿POR QUÉ ELEGIR MBA CON ESPECIALIZACIÓN EN SALUD DE LA UNAB?

Nuestro MBA con Especialización en Salud (MBA-ES) está diseñado para profesionales del área de la salud y otros sectores afines que buscan potenciar sus capacidades de liderazgo y gestión. En un entorno de creciente complejidad, la capacidad de innovar, gestionar equipos y adoptar herramientas digitales es clave para lograr un impacto real en la salud pública y privada. Este programa te preparará para asumir roles de liderazgo en un sector que demanda soluciones creativas y adaptativas.

| | | |
|---|---|--|
| ¿Aspiras a mayor responsabilidad en tu organización de salud privada o pública? | ¿Necesitas competencias para consolidarte como directivo y posicionarte en otro nivel? | Necesitas conocer cómo funcionan las organizaciones de salud? |
| <p>Para impulsar tu carrera, necesitas desarrollar competencias y adquirir herramientas que te posicionen como un profesional altamente valorado en la gestión de tu organización.</p> <p>A lo largo de este Magister, adquirirás las habilidades necesarias para asumir mayores responsabilidades, demostrando tu capacidad para ocupar una posición de liderazgo.</p> <p>A través de un proyecto de mejora o innovación, podrás destacar y mostrar que mereces ese puesto clave en tu organización.</p> | <p>Adquiere los conocimientos necesarios para destacarte como un gestor innovador en instituciones de salud.</p> <p>Fortalece tu carrera y obtén la visión que te permitirá mantenerte en la cima de tu organización.</p> <p>Lidera el avance de tu unidad a través de un proyecto de mejora mientras desarrollas tus competencias.</p> | <p>Si te acercas por primera vez al complejo mundo de la salud, nuestro MBA te ayudará a comprender cómo funcionan las organizaciones de salud, así como el lenguaje y la cultura del personal sanitario.</p> <p>Esto te permitirá convertirte en un valioso enlace entre las áreas administrativas y comerciales, y las áreas clínicas, además de facilitar la comunicación entre establecimientos de salud y las industrias relacionadas (industria farmacéutica, dispositivos médicos, TIC, etc.)</p> |

ESTE ES EL MOMENTO DE DIFERENCIARTE Y DAR EL SIGUIENTE PASO EN TU CARRERA

Visualiza un momento decisivo en tu carrera, en el que buscas el elemento clave que te permita sobresalir en el competitivo ámbito de la salud. Nuestro MBA-ES ha sido diseñado para proporcionarte ese valor distintivo que impulsará tu trayectoria profesional. Este es el momento ideal para invertir en tu desarrollo y avanzar hacia el futuro que aspiras alcanzar.

El programa no es solo innovador, sino que también goza de prestigio tanto en Chile como en el resto de Latinoamérica en el ámbito de la gestión en salud. Formarás parte de una versión innovada de nuestro MBA-ES, que te dotará de los conocimientos y herramientas necesarias para gestionar tanto instituciones de salud pública como privada.

A LO LARGO DEL CURSO, NO SÓLO APRENDERÁS TEORÍA:

- Tendrás la oportunidad de llevar a cabo un proyecto de mejora real, el cual te permitirá aplicar lo aprendido en áreas fundamentales como la gestión financiera, operacional y económica, además de fortalecer tus habilidades de liderazgo. Será tu oportunidad de demostrar que puedes liderar el cambio en tu organización, validando tu potencial ante tus superiores o, incluso, animándote a independizarte.
- Podrás desarrollar tu “networking” con profesionales de otros sectores sanitarios en el proceso, que mejora sus posibilidades de “engagement” con nuevos contactos;
- Tendrás acceso a una oferta amplia de actividades de vinculación con el medio y de valor agregado para fortalecer tu conocimiento de la contingencia sectorial y estar al día en las tendencias de gestión en salud.

EN EL MBA-ES DE LA UNIVERSIDAD ANDRÉS BELLO, NOS ENFOCAMOS EN DOS ÁREAS CLAVE QUE IMPULSARÁN TU CRECIMIENTO:

- Financiamiento, organización y funcionamiento del sistema de salud. Esta línea contribuye a una profundización en los temas relativos al financiamiento y los mecanismos de asignación de recursos, así como la estructura e incentivos organizacionales y el estudio de las funciones de los sistemas de salud en su aporte a la gestión de las organizaciones de salud.
- Liderazgo para la innovación en organizaciones de salud. Esta línea contribuye a la profundización y análisis de la gestión del liderazgo y los problemas que se enfrentan en las organizaciones de salud para facilitar los procesos de innovación en un contexto de volatilidad, incertidumbre, complejidad y ambigüedad.

Con nuestra experiencia formando profesionales en gestión de salud, sabemos exactamente qué necesitas para alcanzar esa posición que tanto ambicionas. No estarás solo: te acompañaremos en cada paso del camino, brindándote el apoyo necesario para que lleves tu proyecto de mejora desde la idea inicial hasta su implementación. Esta será la mejor forma de mostrarle a tu organización de lo que eres capaz de lograr.



NUESTRO MBA-ES BUSCA DARTE COMPETENCIAS Y HERRAMIENTAS PARA QUE MARQUES UNA DIFERENCIA EN TU ROL DE GESTOR Y LÍDER.

• Nuestro MBA-ES se desarrolla al alero del Instituto de Salud Pública (ISPAB) de la UNAB, lo que nos permite orientarnos a los problemas sectoriales de salud, públicos y privados, con una visión estratégica de gestión en salud, que otros programas de management no poseen.

| | | |
|---|---|--|
| Serás capaz de liderar procesos de transformación y cambio en instituciones y organizaciones de salud, enfocándote en la mejora de los procesos asistenciales, la calidad del servicio y la atención al paciente. | Te permite profundizar en la administración, gestión, innovación y liderazgo, desarrollando habilidades para identificar, diseñar, evaluar y ejecutar proyectos innovadores en el ámbito de la atención en salud. | Adquirirás las herramientas necesarias para desenvolverte de manera autónoma en administración y gestión organizacional como profesional de la salud, fundamentando tu desarrollo profesional en sólidos conocimientos en este ámbito. |
| Demostrarás conocimientos avanzados en la evaluación y gestión de proyectos, así como en los procesos asistenciales y la mejora de la calidad. | Aplicarás estrategias de liderazgo para tomar decisiones y resolver problemas en la gestión de organizaciones de salud, teniendo en cuenta las necesidades de mejora en los procesos de atención. | Aplicarás técnicas de resolución de conflictos, manejo y motivación de equipos de salud, para orientarlos al mejoramiento de procesos y calidad. |
| Evaluarás proyectos de mejoramiento de procesos asistenciales y de calidad de la atención, considerando su impacto en la sostenibilidad de la organización y en la satisfacción del paciente. | Utilizarás herramientas de administración para gestionar las unidades de la organización de salud, optimizando su funcionamiento dentro de los recursos disponibles. | Aprenderás sobre las principales tendencias en salud digital y marketing aplicadas a las organizaciones de salud. |

AL FINALIZAR NUESTRO MBA CON ESPECIALIZACIÓN EN SALUD TENDRÁS:

Formación de alto nivel con conocimientos, habilidades y destrezas para la gestión y liderazgo de instituciones tanto públicas como privadas del área de la salud, en sintonía con las necesidades del sector y la industria nacional e internacional, que promueva el diseño de proyectos innovadores y transformadores orientados a la modernización de las organizaciones, la gestión del talento humano, la optimización de los servicios y procesos, y la sustentabilidad económica centrada en la experiencia del usuario (a).





¿CÓMO TE APOYAREMOS PARA LOGRAR TUS OBJETIVOS Y LLEVAR TU CARRERA PROFESIONAL A OTRO NIVEL?

Con tu esfuerzo y motivación, te convertirás en un líder emprendedor y eficaz, altamente valorado en instituciones de salud.

Nuestro MBA con Especialización en Salud te impulsará al siguiente nivel en tu carrera profesional, brindándote herramientas y conocimientos para una gestión moderna que te permitirá implementar mejoras reales en la institución o dirección donde trabajas, o en tu propio emprendimiento.

A lo largo de este magíster, identificarás, definirás, evaluarás y planificarás un proyecto de emprendimiento organizacional, consolidando un plan de mejora en tu institución o en tu propio negocio.

1. Te ayudamos a identificar oportunidades de mejora o innovación dentro de tu organización.
2. Te preparamos para transformar tu idea en un proyecto concreto al interior de una organización en salud.
3. Te proporcionamos conocimientos y herramientas para que puedas evaluar el impacto de tu proyecto en la organización.
4. Te empoderamos para que promuevas y lideres tu proyecto de mejora e innovación en la organización.
5. Te enseñamos a gestionar tu proyecto en los complejos entornos organizacionales de la salud.

DIRIGIDO A PROFESIONALES COMO TÚ, QUE SE DESEMPEÑAN EN LA SALUD PRIVADA Y PÚBLICA

Nuestro MBA con Especialización en Salud está diseñado para profesionales del área de la salud que buscan liderar unidades, direcciones o gerencias, aportando valor a la gestión y contribuyendo al “core business” de sus organizaciones. Además, está enfocado en quienes desean consolidar proyectos de innovación y desarrollar ideas de alto impacto.

El programa está dirigido a profesionales de la salud, como médicos, matronas, enfermeras, kinesiólogos, tecnólogos médicos, fonoaudiólogos, químicos farmacéuticos, odontólogos, entre otros. También damos la bienvenida a profesionales de áreas afines a las organizaciones de salud, tanto públicas como privadas, que quieran comprender mejor la cultura y funcionamiento de estas instituciones y que necesiten fortalecer sus habilidades en administración y gestión. Entre ellos, ingenieros, abogados y administradores públicos son parte de nuestro programa.

¿POR QUÉ NOSOTROS?

- Somos líderes y pioneros en Chile en MBA, con especialización en salud.
- Dos décadas formando profesionales en gestión en Chile y Latinoamérica.
- Contamos con más de 700 egresados que hoy ocupan posiciones de liderazgo en el sector salud tanto en Chile como América Latina
- Más de 400 estudiantes han realizado pasantías en las mejores universidades de Europa y Estados Unidos por medio de nuestro programa
- Nuestro cuerpo académico está compuesto por destacados profesionales de la salud que han liderado transformaciones en Chile y Latinoamérica, en roles públicos y privados, y son expertos nacionales en las materias que dictan.
- El Instituto de Salud Pública Andrés Bello es un centro de excelencia en postgrado, enfocado en la gestión de salud, diseñando soluciones innovadoras y propuestas de políticas públicas que benefician a toda la sociedad.
- El prestigio de nuestro grado y certificación, junto con las competencias reconocidas de nuestros egresados, nos posiciona como referentes en el ámbito de la salud.



COMPLEMENTA INTERNACIONALMENTE DE MANERA BRILLANTE TUS ESTUDIOS

El Programa de MBA-ES adhiere a la estrategia de internacionalización de la Universidad Andrés Bello, y pone a disposición de los alumnos Pasantías Internacionales en Universidades Extranjeras para quienes deseen optar a ellas.

De esta manera, se te abre la posibilidad de adquirir herramientas avanzadas en gestión de salud con certificación internacional, en un entorno de primer nivel y rodeado de un grupo de profesionales de excelencia.

La Pasantía Internacional es optativa y puede ser un paso clave en tu formación. Diseñada para potenciar los conocimientos y habilidades adquiridos en el aula, te brindará una valiosa experiencia de crecimiento profesional y personal, ampliando tu red de contactos.

Considera esta oportunidad que brinda el ISPAB. Aprovecha nuestras opciones de financiamiento y toma una decisión que será no solo inolvidable, sino también determinante para tu futuro profesional.

REQUISITOS DE ADMISIÓN

Te invitamos a participar en el proceso de postulación al programa. Con el objetivo de evaluar tus antecedentes académicos y profesionales, se han definido los siguientes requisitos, los cuales serán revisados por la Dirección del Programa.

Podrán postular al Programa de MBA con Especialización en Salud aquellos profesionales que posean un Grado de Licenciado o Título Profesional equivalente, con una duración mínima de 10 semestres, en las áreas de ciencias de la salud, administración, ingeniería o áreas científico-humanistas.

Para completar el proceso de postulación, los candidatos deben llenar el formulario correspondiente y adjuntar los siguientes documentos:

- Fotocopia de la Cédula de Identidad o Certificado de Nacimiento Digital. En el caso de postulantes extranjeros que no posean Cédula de Identidad, podrán presentar la fotocopia de su Pasaporte.
- Certificado original o copia legalizada del Grado de Licenciado y/o Título Profesional.
- Carta personal de intención.
- Dos cartas de recomendación.
- Currículum vitae actualizado.

PLAN DE ESTUDIOS

El MBA con Especialización en Salud se imparte semestralmente, en modalidad online y presencial y tiene una duración de cuatro (4) semestres con un total de horas 1.692 cronológicas, de las cuales 504 son horas cronológicas directas y 1.188 horas de trabajo autónomo, que corresponde a 60 créditos SCT-Chile y 126 Créditos UNAB.

El Plan de Estudios se compone de 14 asignaturas obligatorias, incluida la Actividad Final de Grado. Las asignaturas son

| A) PRIMER SEMESTRE: | B) SEGUNDO SEMESTRE: |
|--|---|
| Administración en salud | Gestión de calidad en salud |
| Dirección y gestión de personas en salud | Gestión de procesos en organizaciones en salud |
| Organización en salud y experiencias internacionales | Salud digital y marketing |
| Economía de la salud y mecanismos de pago | Análisis para la sostenibilidad financiera en salud |

| C) TERCER SEMESTRE: | D) CUARTO SEMESTRE: |
|--|---|
| Liderazgo y habilidades gerenciales en organizaciones en salud | Actividad final de graduación (AFG): Proyecto de Grado. |
| Innovación en salud | |
| Evaluación de proyectos en salud | |
| Gestión de proyectos en salud. | |
| Taller de proyecto de grado | |

El proyecto de grado puede realizarse a través de un estudio de caso o de un informe de análisis de gestión, de manera grupal, que será acompañada por profesores guías expertos para favorecer su desarrollo.

Como parte de la AFG el alumno puede desarrollar una pasantía internacional con programas estructurados por alguna de las universidades con que el ISPAB tiene convenio: Public Health School de la Universidad de Harvard en USA, Universidad Complutense de Madrid en España y Universidad de Bolonia en Italia. Consulte la oferta disponible vigente.



OBTENCIÓN DE CERTIFICACIONES INTERMEDIAS

El programa contempla dos diplomados optativos:

- Diplomado en Administración en Organizaciones en Salud -correspondiente a las asignaturas del primer semestre-
- Diplomado en Gestión de Procesos y Marketing en Organizaciones de salud -correspondiente a las asignaturas del segundo semestre-

La actividad de certificación de cada Diplomado tiene un carácter extracurricular al programa. Para obtener la certificación de Diplomado, el estudiante deberá aprobar el total de las asignaturas conducentes y la Actividad de Certificación.

ACTIVIDAD DE GRADUACIÓN

Para obtener el grado de MBA con Especialización en Salud, es decir grado de magister, el estudiante deberá aprobar el total de las asignaturas además de la Actividad Final de Graduación del Plan de Estudios, es decir, un total de 126 créditos UNAB y 60 SCT-Chile.

La AFG es a través del Proyecto de Grado el que puede realizarse mediante el desarrollo de un estudio de caso o de un informe de análisis de gestión, de manera grupal.

La calificación final para la obtención del grado de MBA con Especialización en Salud se obtiene como se señala a continuación: Promedio simple de las calificaciones obtenidas en las asignaturas del plan de estudios, con excepción de MBAES614 Proyecto de Grado (60%); y, Nota de asignatura MBAES614 Proyecto de Grado (40%).

MODALIDADES DE IMPARTICIÓN

| Modalidad de impartición | Modalidad Online | Modalidad Presencial HyFlex |
|---|---|--|
| Duración de cada asignatura | Cada asignatura se extiende por un mes calendario, esto tiene la ventaja de que el alumno avanza en los tiempos que tenga disponible dentro del mes. | Cada asignatura se extiende por un mes calendario. |
| Sincronía | <p>La modalidad es principalmente asincrónica (80%) y sincrónica (20%).</p> <p>Las clases, materiales de estudio, y actividades, son dispuestas en un Aula Virtual que puede ser consultado por el estudiante en libertad horaria.</p> <p>La sincronía en esta modalidad está dada por las sesiones sincrónicas realizadas a través de plataforma en horarios hábiles previamente programados con anticipación a cada asignatura.</p> <p>Las sesiones sincrónicas tienen una duración entre 60 y 120 minutos, y son los jueves en la tarde y los viernes en la mañana, por lo que los estudiantes deben tener disponibilidad para asistir.</p> <p>Las sesiones quedan grabadas para que los alumnos que no hayan podido participar puedan acceder a las mismas.</p> | Se contempla un mínimo de 70% de clases presenciales y hasta un 30% de clases en formato remoto, no presencial sincrónico, a través de Hi Flex o Aula Virtual. |
| Asistencia | Asistencia no obligatoria. | 80% de asistencia obligatoria. |
| Entrega de contenidos | A través de plataforma CANVAS en formato multimedia (video-clases, PPT, audios de voz, interactivos, etc.), apuntes de clases, bibliografía básica y complementaria disponible en biblioteca digital UNAB. | Clases presenciales en aula y a través de Hi Flex y Aula Virtual, apuntes de clases, bibliografía básica y complementaria disponible en biblioteca digital UNAB. |
| Comunicaciones con docentes para aspectos relacionados con los contenidos de cada asignatura. | Existen foros habilitados a lo largo de cada asignatura para que los estudiantes puedan resolver dudas directamente con los profesores. | En clases. |

| | Modalidad Online | Modalidad Presencial HyFlex |
|------------------------|--|--|
| Metodología de trabajo | <p>Sistema de clases grabadas (asincrónico) y trabajo de taller en vivo (sincrónico), que permiten que el estudiante realice sus estudios en base a su disponibilidad horaria y paralelamente, tenga cercanía y un apoyo continuo por parte de sus profesores.</p> <p>Las asignaturas consideran preferentemente:</p> <p>A. Discusión bibliográfica sustentada en lecturas con foco en la especialización y reflexión crítica con énfasis en el aprendizaje activo del estudiante;</p> <p>B. Análisis y estudio de casos de organizaciones de salud;</p> <p>C. Aprendizaje basado en problemas (ABP);</p> <p>D. Desarrollo de talleres de intercambio e interacción de experiencias profesionales asociadas al contexto laboral.</p> | <p>Clases participativas a través de la exposición de contenidos, discusión bibliográfica sustentada en lecturas con foco en la especialización y reflexión crítica con énfasis en el aprendizaje activo del estudiante.</p> <p>Las asignaturas consideran preferentemente:</p> <p>A. Discusión bibliográfica sustentada en lecturas con foco en la especialización y reflexión crítica con énfasis en el aprendizaje activo del estudiante;</p> <p>B. Análisis y estudio de casos de organizaciones de salud;</p> <p>C. Aprendizaje basado en problemas (ABP);</p> <p>D. Desarrollo de talleres de intercambio e interacción de experiencias profesionales asociadas al contexto laboral.</p> |
| Evaluaciones | <p>Las asignaturas consideran las siguientes evaluaciones obligatorias:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Control(es) de lectura individual a través de la plataforma (20%). ▪ Prueba final individual a través de la plataforma (40%). ▪ Trabajo grupal (40%). | <p>Las asignaturas consideran las siguientes evaluaciones obligatorias:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Control(es) de lectura individual presencial (20%). ▪ Prueba final individual presencial (40%). ▪ Trabajo grupal presencial y/o remoto (40%). |





| | | |
|--|---|---|
| Recuperación de asignaturas | <p>El estudiante puede concentrarse en una asignatura a la vez, lo que lo vuelve más amigable para abordar los contenidos ofrecidos por el Programa.</p> <p>La reprobación de dos asignaturas, obligatorias o electivas, del plan de estudios, así como la reprobación en dos oportunidades de una asignatura obligatoria o electiva, serán causales de pérdida de la calidad de alumno regular por razones académicas.</p> | <p>El estudiante puede concentrarse en una asignatura a la vez, lo que lo vuelve más amigable para abordar los contenidos ofrecidos por el Programa.</p> <p>La reprobación de dos asignaturas, obligatorias o electivas, del plan de estudios, así como la reprobación en dos oportunidades de una asignatura obligatoria o electiva, serán causales de pérdida de la calidad de alumno regular por razones académicas.</p> |
| Carga académica del programa y las asignaturas | <p>El Programa considera un total de horas 1.692 cronológicas, de las cuales 504 son horas cronológicas directas y 1.188 horas de trabajo autónomo. Las asignaturas consideran 450 horas cronológicas directas y 882 horas de trabajo personal autónomo, equivalentes a 2 horas de estudio por cada hora directa.</p> | <p>El Programa considera un total de horas 1.692 cronológicas, de las cuales 504 son horas cronológicas directas y 1.188 horas de trabajo autónomo. Las asignaturas consideran 450 horas cronológicas directas y 882 horas de trabajo personal autónomo, equivalentes a 2 horas de estudio por cada hora directa.</p> |
| Carga académica AFG | <p>El Proyecto de Grado considera 54 horas directas y 306 horas de trabajo personal autónomo.</p> | <p>El Proyecto de Grado considera 54 horas directas y 306 horas de trabajo personal autónomo.</p> |
| Pasantías | <p>De acuerdo con la disponibilidad de las Universidades Internacionales en convenio con el ISPAB.</p> | <p>De acuerdo con la disponibilidad de las Universidades Internacionales en convenio con el ISPAB.</p> |

FINANCIAMIENTO EN HASTA 36 ABONOS



Universidad
Andrés Bello®

SANTIAGO • VIÑA DEL MAR • CONCEPCIÓN

6 AÑOS
Universidad Andrés Bello
ACREDITADA EN TODAS LAS ÁREAS
NIVEL EXCELENCIA
DICIEMBRE 2022 - DICIEMBRE 2028

8 años
MSCHE
MIDDLE STATES COMMISSION
ON HIGHER EDUCATION
UNIVERSIDAD ACREDITADA 2020 - 2028

AUI
AUDIT
internacional
ANECA
SISTEMA DE
ASEGURAMIENTO
INTERNO DE LA
CALIDAD
Diseño Certificado

CHEA Council for
Higher Education
Accreditation
CHEA International Quality Group **CIQG**

www.unab.