

FAT MED

**FUNDACIÓN DE ASISTENCIA TRIBUTARIA
DEL COLEGIO MÉDICO DE CHILE A.G.**

CUENTA PÚBLICA FATMED

2019

ASAMBLEA NACIONAL IQUIQUE

DIRECTORIO ACTUAL



Presidente
Dr. Jorge Sánchez C.



Vicepresidente
Dr. Jaime Sepúlveda



Secretario
Dr. Carlos Rojas A.



Tesorero
Dr. Mauricio Osorio U.



Director
Dr. Juan Eurolo M.

Actual Directorio, 2017-2019



*Asamblea Valdivia,
2013*



*Firma Acta Constitutiva,
2015*



*Directorio Transitorio,
2015*



*Entrega Formal de
Directorio Transitorio,
2016 en asamblea
Arica*

**INFORME SITUACIÓN
FINANCIERA FATMED
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO
FUNDACIÓN DE ASISTENCIA TRIBUTARIA DEL COLEGIO MEDICO DE CHILE A.G.
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017

ACTIVOS	2018	2017	PASIVOS	2018	2017
	M\$	M\$		M\$	M\$
<u>Activos corrientes</u>			<u>Pasivos corrientes</u>		
Efectivo y equivalente al efectivo	29.126	117.356	Otros pasivos financieros corrientes	12.247	31.769
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	74.454	127.725	Cuentas por pagar a entidades relacionadas	1.054.018	845.865
Otros activos no financieros, corrientes	8.194	-	Otras provisiones a corto plazo	42.944	59.116
Activos por impuestos corrientes	4.731	4.460	Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	38.393	22.524
Activos corrientes totales	116.505	249.541	Pasivos corrientes totales	1.147.602	959.274
<u>Activos no corrientes</u>			<u>Pasivos no corrientes</u>		
Propiedades, planta y equipos	36.553	46.271	<u>Patrimonio</u>		
Activos Intangibles	15.886	14.835	Capital	22.000	22.000
			Resultados Acumulados	-749.948	-323.015
			Resultado del ejercicio	-250.710	-347.612
Activos no corrientes totales	52.439	61.106	Patrimonio Total	-978.658	-648.627
TOTAL ACTIVOS	168.944	310.647	TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS	168.944	310.647

ESTADO DE RESULTADO

FUNDACIÓN DE ASISTENCIA TRIBUTARIA DEL COLEGIO MEDICO DE CHILE A.G.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2019

Ganancia (Pérdida)	2018	2017
	M\$	M\$
Ingresos de la operación	356.271	277.233
Gastos Operacionales	-537.081	-624.877
Deficit Bruto	-180.810	-347.644
Otros gastos	-69.901	-
Resultados de las actividades de la operación	-250.711	-347.644
Impuesto Renta	-	-
Deficit del ejercicio	-250.711	-347.644

ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO

FUNDACIÓN DE ASISTENCIA TRIBUTARIA DEL COLEGIO MEDICO DE CHILE A.G.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

	Capital	Exedente acumulado	Excedente del Ejercicio	Total
Capital Inicial	22.000.000			22.000.000
Deficit ejercicio anterior		-749.948.354		-749.948.354
Deficit del ejercicio			-250.710.020	-250.710.020
Saldo al 31 de diciembre de 2018	22.000.000	-749.948.354	-250.710.020	-978.658.374

SITUACIÓN ACTUAL DE

FATMED

AÑO COMERCIAL 2019

Temas
actualmente
solucionados

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Estado de situación al 31 de julio de 2018:

- Ausencia de Manual Organizacional.
- Ausencia de Manuales de procedimientos.
- Ausencias de proyecciones financieras o presupuestos que permitan ir comparando la realidad con lo proyectado, y adoptando medidas correctivas ante eventuales desviaciones.
- Ausencia de control en horario de trabajo, labores realizadas, calidad del trabajo y atención a nuestros clientes.
- Información contable actualizada.
- Existencia de juicios laborales.
- Falta de coherencia con los estatutos.

GESTIÓN FINANCIERA

Estado de situación al 31 de diciembre de 2018:

- Resultados acumulados en negativo por \$1.000.658.374.
- Desequilibrio en los flujos financieros desde su nacimiento que al 31 de diciembre de 2018 ascienden a \$1.054.018.086.

Temas en
análisis

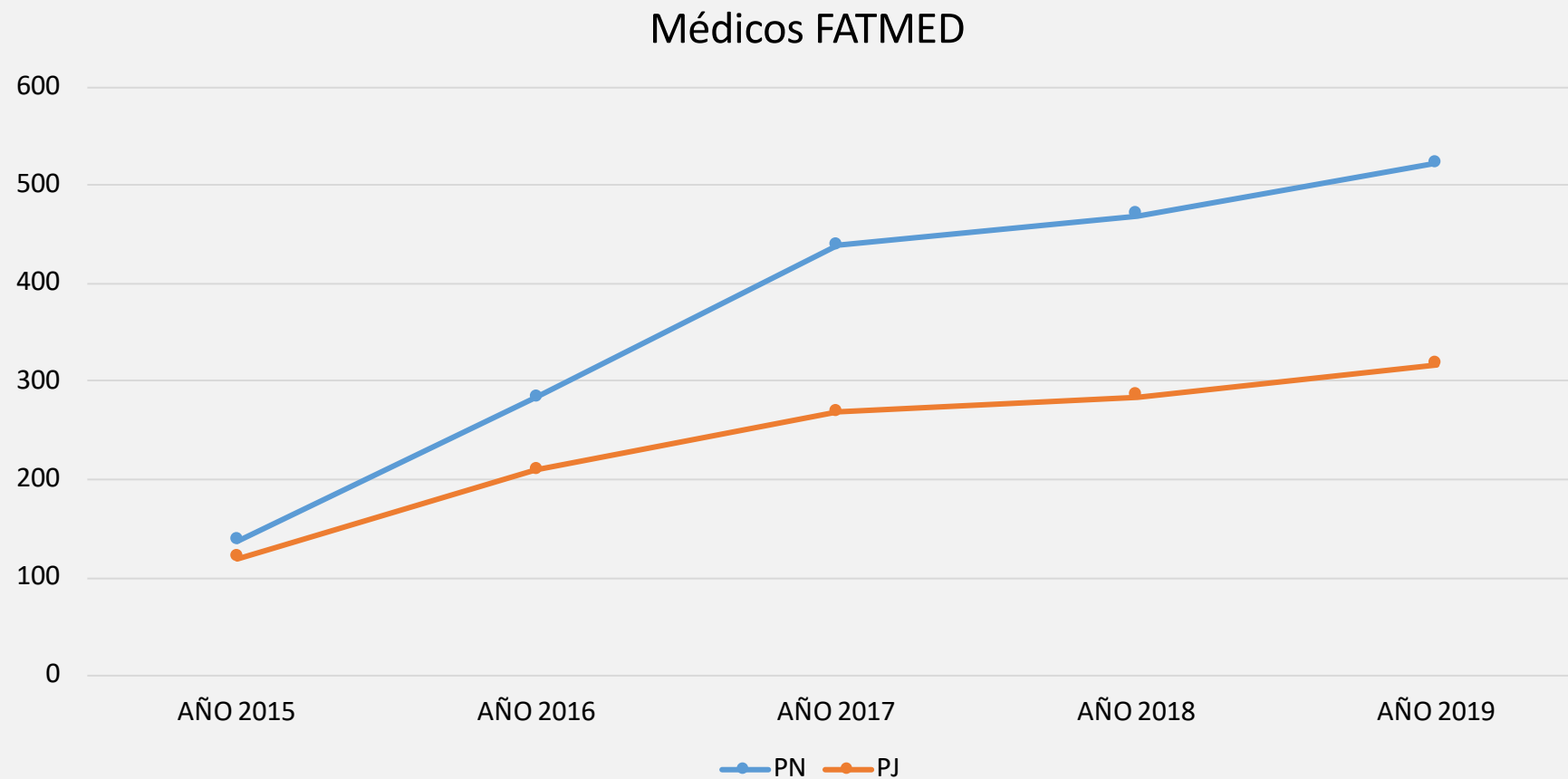
OBJETIVO

Plan Comercial a 3 años, que tiene como objetivo aumentar en un 30% anual, los clientes de Fatmed.

Actualmente la Fundación tiene 840 (525 médicos y sociedades 315) y espera llegar a 1.874 a fines del tercer año.

Los clientes de FATMED equivalen a un 2% del total de médicos colegiados.

TOTAL AFILIADOS AL 31 DE MARZO DE 2019



TOTAL AFILIADOS AL 31 DE MARZO DE 2019

MES/AÑO	PN	PJ	PN Acumuladas	PJ Acumuladas
2015	137	119	137	119
2016	146	90	283	209
2017	156	60	439	269
2018	64	41	503	310
mar-19	22	5	525	315

MERCADO POTENCIAL

El mercado potencial son los más de 26.000 médicos afiliados al Colegio Médico de Chile AG, distribuidos en todo el país, más las personas jurídicas que estos médicos hayan formado.

Se estima en total unos 36.000 clientes potenciales, de los cuales un 57% se encuentra en la Región Metropolitana

DISTRIBUCIÓN DE MÉDICOS COLMED POR CIUDAD

DISTRIBUCIÓN NACIONAL DE MÉDICOS INSCRITOS EN EL COLEGIO MÉDICO DE CHILE EN LOS AÑOS 2017 Y 2016				
CONSEJO REGIONAL	2017	%	2016	%
Arica	212	0,8%	207	0,8%
Iquique	242	0,9%	250	1,0%
El Loa	119	0,5%	129	0,5%
Antofagasta	408	1,6%	396	1,6%
Atacama	200	0,8%	205	0,8%
La Serena	668	2,6%	612	2,4%
Valparaíso	2.039	7,8%	1.928	7,7%
Aconcagua	201	0,8%	192	0,8%
Santiago	14.910	57,1%	14.257	57,0%
Rancagua	733	2,8%	676	2,7%
El Maule	771	3,0%	738	2,9%
Chillán	439	1,7%	433	1,7%
Concepción	1.732	6,6%	1.716	6,9%
Los Angeles	370	1,4%	354	1,4%
Temuco	1.087	4,2%	1.015	4,1%
Valdivia	577	2,2%	556	2,2%
Osorno	319	1,2%	323	1,3%
Puerto Montt	626	2,4%	598	2,4%
Coyahique	204	0,8%	185	0,7%
Punta Arenas	239	0,9%	249	1,0%
Totales	26.096	100,0%	25.019	100,0%

Fuente: Memoria 2017 del Colegio Médico de Chile

FLUJOS PRELIMINARES

Con el fin de tener una proyección preliminar, se elaboró una proyección de la situación actual, bajo los siguientes supuestos:

- Tomar como escenario base el promedio de ingresos y gastos de los años 2015, 2016 y 2017.
- Proyectar los flujos para tres años.
- Aumento del número de clientes a una tasa de un 30% anual.
- Disminución de ciertos gastos (ver anexo).
- Mantención de la planilla de remuneraciones 2018.
- Esta proyección indica que el equilibrio operacional se logra en el mes 19, con 1.244 clientes (869 naturales y 375 jurídicas), teniendo los siguientes flujos de caja en los tres años proyectados (ver anexo):

AÑO 1	-131.338.986
AÑO 2	-3.624.601
AÑO 3	159.860.637
TOTAL NETO	24.897.050

PROYECCIÓN ANUAL 3 AÑOS			
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3
SALDO INICIAL	0	-131.338.986	-134.963.587
INGRESOS:			
Clientes Personas Naturales	171.613.349	228.928.532	306.175.578
Clientes Personas jurídicas	230.429.311	303.701.341	403.166.252
Aportes Fundación	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0
Total Ingresos	402.042.660	532.629.873	709.341.830
EGRESOS:			
Remuneraciones	411.075.080	419.372.366	427.837.127
Honorarios	24.744.702	25.752.839	26.802.049
Idemnizaciones	19.404.709	9.787.871	10.186.644
Pasajes aéreos	5.286.053	5.501.415	5.725.551
Consumos varios	6.202.866	6.455.581	6.718.591
Movilización	4.219.342	4.391.245	4.570.151
Mantenimiento y reparaciones	2.593.950	2.699.632	2.809.619
Capacitaciones	5.024.046	5.228.734	5.441.760
Locomoción y colación	10.154.554	10.568.266	10.998.833
Impresos y comunicaciones	2.926.003	3.045.213	3.169.279
Telefonía	3.882.007	4.040.166	4.204.769
Hotelería	4.506.339	4.689.934	4.881.009
Viáticos	1.661.372	1.729.059	1.799.503
Aguinaldos	3.714.437	3.865.769	4.023.266
AFC	5.409.284	5.629.666	5.859.028
Arriendo Vehículos	0	0	0
ACHS	1.929.565	2.008.178	2.089.995
Bonos	5.556.673	5.783.060	6.018.671
Otras partidas gasto	15.090.663	15.705.480	16.345.346
Total Egresos	533.381.646	536.254.474	549.481.193
Saldo anual	-131.338.986	-3.624.601	159.860.637

Puntos relevantes

PROPUESTAS/ CONCLUSIÓN

1. UN ANÁLISIS CRITICO DEL INICIO DE FATMED POR FALTA DE UN EJE PRESUPUESTARIO DE UNA PUESTA EN MARCHA Y GASTOS OPERACIONALES QUE REQUERÍA LA FUNDACION Y A QUÉ PLAZO LOGRAR EL EQUILIBRIO ECONÓMICO.
2. ESTAR UN SEMESTRE SIN CONDUCCIÓN GERENCIAL NI GESTIÓN. (2018)
3. CON LA NUEVA GERENCIA DESDE JUNIO/2018 SE TIENE UN ANÁLISIS REAL DE LA SITUACIÓN DE LA FUNDACIÓN CON LOS PROBLEMAS QUE ENFRENTA Y QUE A LA FECHA ESTÁN TODOS SOLUCIONADOS.
4. TENER UNA PROPUESTA DE UN PLAN COMERCIAL A TRES AÑOS PARA LLEGAR A UN EQUILIBRIO ECONÓMICO EN BASE A PRÉSTAMO Y DEVOLUCIÓN.
5. OPOSICIÓN A LA FUNDACIÓN POR PARTE DE DIRIGENTES DEL COLMED.

PROPUESTA

“ FUNDACIÓN DE APOYO PROFESIONAL AL MÉDICO ”

OBJETIVO

- Desarrollar una nueva propuesta para Fatmed, que permita cambiar la imagen corporativa que esta Fundación tiene, desarrollando un nuevo concepto de servicio, variando desde el actual, que pone el énfasis en el aspecto contable tributario, por uno que involucre un servicio profesional integral, que atienda a todas las necesidades de los médicos en materia de recursos humanos, financiera, contable, tributaria y **previsional**, orientado a una asesoría permanente en la toma de decisiones sobre estas materias, y al correcto cumplimiento de las normativas vigentes.
- Colegio Médico no solo es una Asociación Gremial, sino un referente nacional e internacional en salud y desarrollo profesional, no es nuestro objetivo crear conocimiento sino dar soporte a la profesión hacer más fácil su desarrollo y su tránsito a lo largo de la vida profesional, sin olvidar al ser humano y su entorno, somos un soporte cualitativo.

Puntos
relevantes

PROPUESTA

¿Qué problema de nuestros socios ayudamos a solucionar?

El cómo desarrollar su proyecto personal profesional como empresa ya sea personal o colectivo, desde el inicio, en su construcción legal, tributaria, contractual y otros, de forma honesta, adecuada, y libre de contratiempos, asesorado en las mejores prácticas. Recordemos que más del 50% hoy ejerce solo privado exclusivo y más de dos tercios cuando se agrega además en lo público. Esta asesoría debe además tener una visión de futuro, mostrando el desarrollo de seguros y propuesta PREVISIONAL.

PROPUESTA

¿Qué operaciones realizaríamos?

- *Ciclo de vida a nivel tributario (Solicitud de Rut e inicio de actividades).*
- *Asesoría tributaria y declaraciones de impuestos.*
- *Asesoría en normas laborales para médicos, como por ejemplo: Cálculos de horas extraordinarias, descuentos en sus remuneraciones, partidas que componen su remuneración, asignaciones que no son imponibles ni tributables.*
- *Escrituras societarias.*
- *Propuesta de plan previsional para el médico colegiado.*
- *Desarrollo básico de web y publicidad (tarjetas).*
- *Planillas del Personal.*
- *Estudios de mercado laboral.*



MUCHAS GRACIAS